

MAR MOUVEMENT
ASSOCIATIF
RENNAIS

**Assemblée générale ordinaire
7 mai 2020**

Sommaire

Rapport moral 2019	2
Rapport d'activités 2019	3
Le MAR en quelques chiffres	3
Relation Association - Ville	4
Les commissions	4
Commission communication	4
Commission brunch	6
Commission AssoPass'	6
Commissions espace collaboratif	7
Commission subventions	7
Du côté administratif ...	8
Rapports financier	9
La situation financière 2019	9
Compte de résultat 2019	10
Bilan simplifié au 31 décembre 2019	11
Prévisionnel 2020	12
Rapport d'orientations	13

Rapport moral 2019

Mesdames, Messieurs, chers adhérents, Associations, partenaires,

Au nom du conseil d'administration nous vous remercions de votre présence. Les circonstances de la **crise sanitaire**, nous ont contraints à repousser notre assemblée générale au mois de mai et à la réaliser en session virtuelle. Cependant, nous tenions à rester en contact avec vous dans ce moment si particulier.

Nous allons vous présenter nos rapports d'activités, financiers et d'orientations et notre Rapport Moral. Je souhaite préciser que ce rapport moral a été **rédigé et validé par l'ensemble du conseil d'administration du MAR**.

L'action du Mouvement Associatif Rennais repose sur la conviction que les associations, quel que soit leur secteur, ont des intérêts et des valeurs en commun. Notre Mouvement représente les associations adhérentes auprès de la Ville de Rennes et au sein de différentes instances (par ex. les commissions mixtes relatives à l'attribution de subventions aux associations). Nous **organisons et animons également des débats, échanges, etc. autour de thématiques touchant la vie associative** (Préparations du débat des candidats au municipale, Brunch).

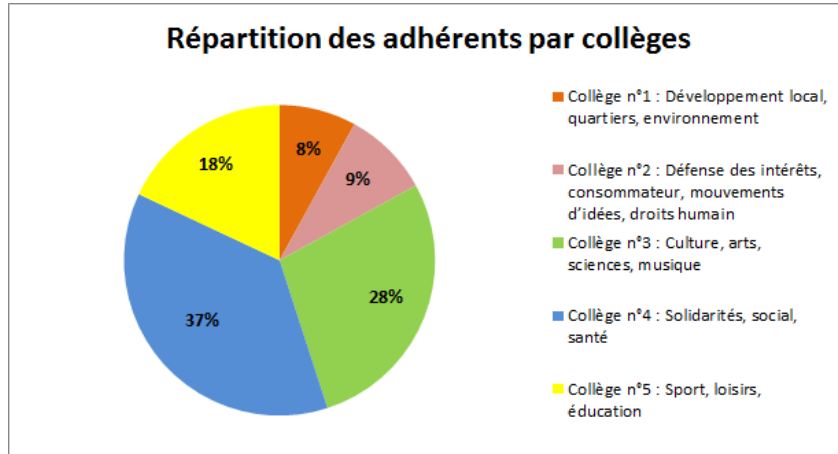
L'année 2019 a été l'occasion de re-discuter avec la ville de notre contrat d'objectifs afin de trouver les moyens nécessaires pour poursuivre notre projet. Nous constatons, depuis plusieurs années, que nous sommes en constante suractivité par rapport à nos moyens et nos sollicitations. Le contrat actuel prévoit un soutien mis à disposition à hauteur d'un $\frac{3}{4}$ de poste mais cela n'est pas suffisant au regard du **besoin de développement du MAR** et plus largement de la **vie associative rennaise**.

Pour pouvoir continuer à interroger la vie associative et gagner en expertise, le MAR a aujourd'hui besoin de **postes pérennes à hauteur de ses actions**. Le travail qui s'annonce à la sortie de cette crise et avec la future équipe municipale vont nécessiter du temps, une hiérarchisation des tâches et des missions que des bénévoles seulement accompagnés à $\frac{3}{4}$ temps ne sauraient réaliser sans s'essouffler.

Rapport d'activités 2019

Le MAR en quelques chiffres

- 25 Administrateurs
- Plus de 1160 heures de bénévolat, soit 72% d'un temps plein
- 84 événements annuels, dont 60 internes au MAR et 24 avec des structures extérieures
- 8 Réunions de Conseils d'Administration
- 10 Réunions de Bureau
- 129 Adhérents au 31 décembre 2019 (adhésion depuis 2018)
- Plus de 200 associations qui ont participé aux actions
- Réseaux sociaux : 588 abonnés à la page FB et 415 abonnés sur Twitter



L'année 2019 a été très marquée par les mouvements sociaux (Gilets Jaunes, manifestations contre la réforme des retraites, mouvements sociaux dans le secteur de la santé...) et cela a impacté la vie associative. Nous avons de plus en plus besoin de nous soutenir, de travailler ensemble pour défendre et développer le modèle associatif.

Relation Association - Ville

Nous avons signé notre nouvelle convention pluriannuelle de partenariat et de mise à disposition de locaux avec la Ville de Rennes. Cette convention a une validité de 3 ans (jusqu'au 30 juin 2022). Les activités prises en compte par la convention sont :

- 1. Le MAR est au carrefour de la vie associative**
 - 1.1 Développer le dialogue associatif
 - 1.2 Favoriser la veille inter-associative
 - 1.3 Soutenir les initiatives d'intérêt général et collectives

- 2. Le Mar et les institutions**
 - 2.1 Être interlocuteur de la Ville de Rennes sur les politiques associatives
 - 2.2 Contribuer à faire évoluer les relations Associations - Ville
 - 2.3 Être interlocuteur d'autres institutions sur les politiques associatives

- 3. Le MAR est une école de la vie associative et facilitateur du débat**
 - 3.1 Valoriser l'engagement bénévole
 - 3.2 Créer des conditions propices au débat
 - 3.3 Favoriser la montée en compétence des bénévoles du MAR

Nous conservons l'accompagnement de l'association BUG à hauteur d'un mi-temps chargé de mission et d'un quart temps d'assistance. Cette organisation a commencé à se mettre en place en fin d'année 2019. Une convention formalisera la mise à disposition entre Bug et le MAR.

Le MAR a fait également le choix de se renforcer en accueillant une personne en stage afin d'effectuer les tâches administratives et en lien avec les événements pour l'année scolaire 2019-2020.

Les commissions

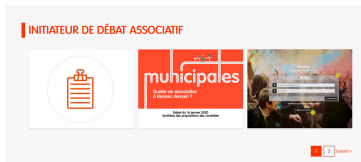
Commission communication

L'année 2019 a été intense pour la commission avec la refonte du site internet. Nous avons engagé une collaboration avec BUG pour la partie technique et Leïla Petite Agence pour la partie graphique. Le nouveau site est porté par Wordpress. Il comporte différentes rubriques pour comprendre qui est le MAR et comment il fonctionne. Certaines pages ne sont pas encore totalement renseignées, car l'alimentation du site est réalisée par les bénévoles. Sa page d'accueil est axée sur :

- la **présentation succincte du MAR**, et un menu en bandeau permettant un accès rapide à des pages dites profondes.



- les **3 dernières actualités publiées**



- les **actions et ressources du MAR**



- un **pied de page avec les coordonnées**



Régulièrement des articles sont donc publiés sur la base de travaux du MAR et d'actualités de nos réseaux.

Nous avons renouvelé la communication autour :

- des brunchs (adaptation de l'ancienne communication)
- de l'adhésion (l'ancienne campagne datait de 2008 et ne pouvait pas être réutilisée)

Ces supports de communication sont :

- Imprimés et affichés/distribués dans les lieux associatifs (Maisons de Quartier, MJC, etc...)
- Relayés par sur nos réseaux sociaux Twitter et Facebook. Durant les événements, nous réalisons des live tweets ou posts en direct.
 - 588 personnes aimaient la page FB fin décembre (+ 82 personnes, avec une légère accélération au 2ème semestre)
 - 415 abonnés suivent le fil twitter.com/Asso_MAR



Commission brunch



développement durable.

En amont des élections municipales, nous avons souhaité mobiliser et échanger avec les associations afin de construire une parole politique commune et représentative.

Nous vous avons contacté à la fois à l'aide d'un questionnaire mais également d'un brunch. 4 thèmes ont émergé de vos premiers échanges et de l'analyse du questionnaire adressé à vos adhérents : le soutien aux associations, la reconnaissance des associations, le territoire politique des associations et le

Le Brunch c'est déroulé le samedi 5 octobre 2019 de 10h à 12h30 à la MDA avec le thème : Associations - Élections municipales : Quelle vie associative à Rennes demain ? Plus de 40 associations ont participé à la rencontre. L'animation de ce temps a été conduit par Evolud.

Une position commune issue des discussions en Conseil d'Administration reflétant les problématiques des différents collèges a été adoptée afin de faire valoir une parole politique face aux candidats. Lien vers [le document ici](#)

Puis nous avons organisé une rencontre avec les candidat·e·s aux élections municipales du mois de décembre à janvier afin de préparer le débat entre les candidats et les associations qui s'est déroulé en janvier 2020.

REPRÉSENTATION DES ASSOCIATIONS

Dans la continuité des dernières années le MAR a participé aux différentes commissions de représentation des associations comme AssoPass', espace collaboratif de la Maison des associations, commissions mixtes de subventions de projet et fonctionnement.

Commission AssoPass'

La commission est composée de la Ville de Rennes, BUG, MAR et Citédia (voie consultative). Elle attribue l'AssoPass' aux associations en faisant la demande. La commission s'est réunie 3 fois. Elle a statué sur 13 dossiers : 7 accords, 5 refus , 1 ajourné sans suite. Son travail a consisté à analyser les situations d'inéligibilité au dispositif (impact rennais inexistant) et objet associatif procédure conjointe a été élaborée et validée.

Cette année elle a réalisé un sondage auprès des 390 adhérents Assopass 2019 :

Nombre de répondants : 81

92% se disent satisfaits ou très satisfaits du dispositif Assopass

99% satisfaits de l'accueil

98% sont satisfaits du formulaire de demande en ligne

95% sont satisfaits de la réactivité de la réponse

Propositions d'amélioration des répondants :

- paiement par virement possible (fait)
- paiement par carte bancaire
- réunion de présentation du service Assopass tous les ans
- dépôt de documents en ligne est redondant avec d'autres dispositifs pour les associations.

Axes de travail 2020 :

- communication de la campagne de renouvellement en début d'année
- communication sur les cartes magnétiques
- commissions rapprochées dans les premiers mois (demande plus importante)

Commissions espace collaboratif

Cette commission est composée du chargé de mission de BUG en charge de l'espace, de la responsable DAJE de Ville de Rennes, de l'APRAS et du MAR représenté par Benoit Valet lors des réunions. Cette commission a pour rôle d'examiner les demandes des associations souhaitant accéder à l'espace collaboratif (création de poste, consolidation de projet...) 19 structures en 2019 : 11 en pépinière et 8 en coworking. 54 personnes utilisant régulièrement les espaces de travail partagés, bénévoles et salariés. Il y a eu 3 commissions.



Un bilan de l'espace collaboratif a été réalisé par BUG à la demande de la commission. Ce bilan est positif il révèle la nécessité d'un tel espace dans une maison des associations.

Commission subventions



La commission est composée d'administrateurs du MAR mais également des bénévoles des associations adhérentes au MAR mais également de la Ville de Rennes (techniciens et élu) et de BUG. Elle s'est réunie 25 fois en 2019, dont 10 fois en commissions mixtes. Nous avons participé à l'examen de :

- 36 dossiers de **subventions de projet** : un projet est passé 2 fois en commission car l'examen a été reporté. Il y a eu 24 avis favorables à un financement et 13 avis défavorables à un financement ou report de l'examen.
- 443 dossiers de demande **subventions de fonctionnement**, avec 415 demandes attribuées. 367 269 € attribués par les élus après un vote du conseil municipal du 24 juin 2019.

Nouveauté 2019 : Le questionnaire d'utilité sociale se veut plus simple et adapté aux évolutions du monde associatif. Il comporte 28 questions obligatoires ou facultatives. La ré-écriture du questionnaire d'utilité sociale a été le fruit d'une importante concertation entre les associations et la Ville de Rennes. Nous tenons à remercier toutes les associations pour leur précieuse mobilisation.

Le bilan réalisé par la Ville de Rennes est disponible sur notre site internet : <https://www.mouvement-associatif-rennais.org/commissions/subvention/subventions-de-fonctionnement/>

Nous avons également participé aux **gouvernances de la Maison des associations** et à différents évènements organisés par le **Réseau National des Maisons des Associations** dont nous sommes adhérent.

Du côté administratif ...

Nous avons fait le choix d'accueillir une personne en formation en alternance chargée de projet événementiel de fin octobre à fin juin 2020. Cette personne est encadrée par les bénévoles du MAR. Elle permet d'être en appui sur l'organisation de nos évènements, nos activités en interne telle que la communication, l'administratif : préparation du débat des municipales, relations avec la graphiste, e-mailing, archivage, mise à jour de la base de données...

Cela nous permet de mieux gérer la structuration de notre base de données "adhérents". Cette liste est visible sur notre site internet. Mais également notre documentation, en lien avec le site internet.

Rapports financier

La situation financière 2019

L'activité du MAR en 2019 a permis d'obtenir un résultat excédentaire de 2448,47 euros, ce résultat est volontaire il nous permet de conserver une trésorerie pour nos actions de début d'année. Nous touchons notre subvention uniquement au mois de mars - avril. Sans cette trésorerie nous n'aurions pas pu conduire le débat d'interpellation des candidats du 16 janvier 2020.

En 2019 la dépense la plus importante a été le site internet et ses déclinaisons. Les autres dépenses se situent autour des activités citées ci-dessus, avec la nouveauté de l'accueil d'une personne en formation en alternance chargée de projet événementiel de fin octobre à fin juin 2020. Cette personne est encadrée par les bénévoles du MAR. Elle permet d'être en appui sur l'organisation de nos évènements, nos activités en interne telle que la communication, l'administratif...

Il est proposé à l'assemblée générale de reporter la somme de 2448,47 euros, afin de les affecter à l'organisation du débat (animation, collation, location de salle, traduction LSF, communication, indemnisation stagiaire).

Compte de résultat 2019

Désignation	Prévisionnel	Compte de résultat
PRODUITS D'EXPLOITATION	:x	:x
Subventions d'exploitation	:x	:x
744 Ville de Rennes (fonctionnement)	10 365,00	10 365,00
Autres	:x	:x
:x Autres remboursement de frais	:x	0,62
:x Total des produits d'exploitation (1)	10 365,00	10 365,62
:x	:x	:x
CHARGES D'EXPLOITATION	:x	:x
Achats de marchandises et de matières premières	:x	:x
6061 Fournitures d'énergie (eau, électricité, gaz, fuel)	365,00	0,00
6064 Fourniture administratives (fournitures de bureau)	200,00	16,99
Autres achats et charges externes	:x	:x
611 Sous-traitance générale	5 565,00	4 570,99
:x Locations occasionnelles pour l'activité (locaux et matériels)	150,00	418,10
6152 Entretien et réparations (locaux) et maintenance	:x	:x
616 Prime d'assurances	155,12	155,12
6185 Frais d'organisation de colloques, séminaires et conférences	2 000,00	1 380,03
623 Publicité, publications, relations publiques	2 500,00	2 236,82
:x Frais de déplacement des bénévoles	500,00	363,40
625 Frais de mission salariés, bénévoles (repas, hébergement) et réceptions	2 000,00	1 727,00
626 Frais postaux et de téléphone, internet	430,00	446,96
628 Autres (précisez)	:x	98,97
Impôts, taxes et versement assimilés	:x	:x
:x Formation des bénévoles	450,00	0,00
635 Impôts locaux, redevance télé	:x	:x
Salaires et traitements	:x	:x
6416 Indemnité stagiaire	:x	525,00
Autres charges de gestion courante	:x	:x
658 Charges diverses de gestion courantes - cotisations	187,74	105,63
6586 Cotisations	290,00	300,00
:x Total des charges d'exploitation (2)	14 792,86 €	12 345,01 €
:x	:x	:x
I. RESULTAT D'EXPLOITATION (1) - (2)	-4 427,86 €	-1 979,39 €
:x	:x	:x
PRODUITS FINANCIERS (3)	:x	:x
CHARGES FINANCIÈRES (4)	:x	:x
RESULTAT FINANCIER (3) - (4) =	0,00	0,00
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (1) - (2) + (3) - (4) =	-4 427,86 €	-1 979,39 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS (5)	:x	:x
CHARGES EXCEPTIONNELLES (6)	:x	:x
RESULTAT EXCEPTIONNEL (5) - (6) =	0,00	0,00
:x Total des produits (1) + (3) + (5)	10 365,00 €	10 365,62 €
:x Total des charges (2) + (4) + (6)	14 792,86 €	12 345,01 €
SOLDE INTERMÉDIAIRE	:x	:x
789 + Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	4 427,86 €	:x
689 - Engagements à réaliser sur ressources affectées	:x	-4 427,86 €
EXCÉDENT OU DÉFICIT (total des produits moins total des charges)	0,00 €	2 448,47 €

Bilan simplifié au 31 décembre 2019

Mouvement Associatif Rennais

BILAN SIMPLIFIE au 31 décembre 2019

ACTIF	EXERCICE 2019			Exercice 2019	PASSIF	Exercice 2019
	Brut (valeur d'achat)	Amortis. Et provisions (à déduire)	Net (valeur après amortissements)			
A IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					F Fonds associatifs (1)	
C Logiciels					N Réserves (2)	
T Autres (droits, marques...)					D Report à nouveau (3)	
F IMMOBILISATIONS CORPORELLES					S Résultat de l'exercice excédent (+)	2 448,47
I Terrains					S Résultat de l'exercice déficit (-)	0
I Constructions					A Suventions d'investissement (montant net)	
M Installations techniques, matériel					S O TOTAL 1:	2448,47
M et outillage					C Provisions pour risques et charges	
O Autres					I Fonds dédiés (4)	
I IMMOBILISATIONS FINANCIERES					A T I F S TOTAL 2:	0
L Prêts						
I Autres (participations, titres...)						
S E TOTAL 1:	0	0	0	0		
A STOCKS						
C Matières premières et autres					Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit	
T approvisionnements, marchandises					D Découvert bancaire	
F CREANCES					E Autres emprunts	
C Créances usagers et comptes rattachés					T Dettes fournisseurs et comptes rattachés	369,09
C Autres (produits à recevoir dont subventions, TVA déductible...)					E Dettes fiscales et sociales (rémunérations dues, charges sociales à payer, TVA à décaisser...)	
R C VALEUR MOBILIERES DE PLACEMENT					S Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
U L DISPONIBILITES						
A Comptes courants (banques, CCP)				2817,56	Autres dettes (charges à payer)	
N Comptes dépôt (banques, CCP)					PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	
T Caisse						
CARGES CONSTATEES D'AVANCE					S E TOTAL 3:	369,09
S E TOTAL 2:	0	0	0	2817,56	TOTAL GENERAL (1+2+3):	2817,56
TOTAL GENERAL (1+2):	0	0	0	2817,56		

- 1) Fonds statutaires, apports, legs
 2) Statutaires, contractuelles, référenciées
 3) Eléments en instance d'affectation
 4) Dons affectés sur subventions de fonctionnement

Certifié exact le 30/01/2020

Nom et signature du trésorier
 Anne GENETET

Prévisionnel 2020

Désignation		Prévisionnel 2020
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Subventions d'exploitation		
744	Ville de Rennes (fonctionnement)	10 477,00
744	Ville de Rennes (projets)	
745	Autres subventions (précisez)	
Autres		
756	Cotisations adhérents	
Total des produits d'exploitation (1)		10477
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises et de matières premières		
8061	Fournitures d'énergie (eau, électricité, gaz, fuel)	200,00
8064	Fournitures administratives (fournitures de bureau)	200,00
Autres achats et charges externes		
811	Sous-traitance générale	2 500,00
813	Locations immobilières (locaux) et mobilières (matériels)	
	Locations occasionnelles pour l'activité (locaux et matériels)	150,00
816	Prime d'assurances	160,00
817	Études et recherches	
8181	Documentation générale	100,00
8185	Frais d'organisation de colloques, séminaires et conférences	1 500,00
818	Autres (précisez)	
823	Publicité, publications, relations publiques	2 000,00
8251	Frais de déplacement des salariés (Km, essence)	
	Frais de déplacement des bénévoles	500,00
825	Frais de mission salariés, bénévoles (repas, hébergement) et réceptions	2 000,00
826	Frais postaux et de téléphone, internet	300,00
Impôts, taxes et versement assimilés		
833	Formation professionnelle des salariés	
	Formation des bénévoles	400,00
Salaires et traitements		
84	Rémunérations du personnel salarié, charges sociales	
8416	Indemnité stagiaire	2 415,47
Autres charges de gestion courante		
858	Charges diverses de gestion courantes - cotisations	200,00
8586	Cotisations	300,00
Total des charges d'exploitation (2)		12 925,47 €
I. RESULTAT D'EXPLOITATION (1) - (2)		-2 448,47 €
III. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (1) - (2) + (3) - (4) =		-2 448,47
Total des produits (1) + (3) + (5)		10 477,00 €
Total des charges (2) + (4) + (6)		12 925,47 €
SOLDE INTERMÉDIAIRE		
789	+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	2 448,47 €
689	- Engagements à réaliser sur ressources affectées	
V. EXCEDENT OU DEFICIT (total des produits moins total des charges)		0,00 €

Rapport d'orientations

Quelques pistes pour 2020

Les travaux se poursuivront dans la continuité de 2019 mais en prenant en compte l'actualité de ce début 2020 :

- Poursuivre le travail de représentation des associations et avoir des échanges programmés et réguliers avec les élus.
 - Réaliser et interpréter un questionnaire auprès des associations pour connaître l'impact de la crise sanitaire du Covid19
- Travailler à la mise à jour de la charte des engagements réciproques Ville de Rennes - Associations, en collaboration avec les associations et la nouvelle équipe municipale.
- Continuer à communiquer sur nos actions en alimentant le site internet et les réseaux sociaux par un travail de veille et de production du MAR .

Mais nous souhaitons également développer de nouvelles actions issues pour part de ce que le questionnaire aura dévoilé de la crise sanitaire que nous traversons ; et d'autre part pour ce que nous avons expérimenté lors de l'organisation du débat autour de la politique pour la Vie associative à Rennes. Ce travail d'envergure a été extrêmement enrichissant et formateur pour le Mouvement Associatif Rennais. Ces deux événements entraînent le MAR dans une nouvelle étape de sa réflexion sur la vie associative.

Nous vous proposons de mettre en place une démarche réflexive et active sur la politique associative qui tout d'abord :

- posera les jalons des thèmes fondamentaux et communs à toutes les associations de loi 1901 (choisis à partir des grands axes développés le 16 janvier 2020 et des remontées de la part des adhérents du MAR)
- apportera une clarification idéologique, politique ou historique sur ces fondamentaux
- analysera les pratiques observées ou rapportées par les associations (adhérentes du MAR en 1er lieu), en se faisant accompagner par des experts et chercheurs

Cette démarche permettant le développement d'une proposition politique au sens large qui nous appartiendra de défendre auprès des élus.

D'un point de vue pratique, cela se traduira par

- des Brunchs adaptés pour approfondir les réflexions
- une commission pour suivre le travail et produire des synthèses d'étape
- des temps forts de restitution du travail effectué
- Une AG entre novembre 2020 et février 2021 pour mettre en débat et ajuster au besoin les objectifs que se donne le MAR.

Le MAR reste plus que jamais en veille sur l'actualité associative et sur les sujets que nous définirons ensemble pour que la Vie associative à Rennes se fasse en conscience.