



**LA VILLE DE RENNES  
ET LE MOUVEMENT  
ASSOCIATIF**

DES ENGAGEMENTS RÉCIPROQUES

# Éditorial du Mouvement Associatif

## « De nouvelles relations avec les associations »

Le 5 Avril 2006, lors de son Assemblée générale, le Mouvement Associatif Rennais achevait de se réorganiser, suite à deux années de travail intensif, et se donnait ainsi les moyens à la fois de mieux agir au sein de la Cité et de développer des relations nouvelles avec la Ville de Rennes;

Ces relations nouvelles se sont concrétisées le 12 avril, avec l'installation de la Conférence locale Ville/Associations réunissant des représentants du monde associatif issu du Conseil Associatif Rennais, et des représentants de la Ville : la ligne de conduite de cette Conférence, c'est la charte d'engagements réciproques Ville / Associations, présentée dans ce document dont il est possible de résumer les grands principes de la façon suivante :

- ↔ le respect mutuel des légitimités politique et associative,
- ↔ le partenariat basé sur l'égalité du respect dû à chacun,
- ↔ l'acceptation par la Ville du rôle de contre-pouvoir constructif de la vie associative,
- ↔ les engagements réciproques, le contrat, la transparence,
- ↔ l'évaluation partagée,
- ↔ l'indépendance des deux parties,
- ↔ la participation de la vie associative au développement éducatif, social, culturel et économique de la Ville de Rennes.

Les associations, quels que soient leur secteur d'activité, leur famille de pensée ou l'âge, la catégorie sociale ou le sexe de leurs adhérents, se donnent ainsi les moyens de travailler ensemble, de faire bouillonner les idées, d'envisager d'autres pistes pour améliorer le présent et préparer l'avenir, d'expérimenter de nouveaux modes de relations entre la ville et les associations ; travailler, mais aussi vivre et se distraire ensemble.

Grand défi à relever ! Celui de faire passer nos grands principes du parchemin, à la réalité quotidienne, au point qu'ils irriguent notre culture commune. Grand défi, digne de l'éducation populaire. Alors, rendez-vous début 2008 pour une première évaluation.

# Éditorial de la Ville de Rennes

La diversité et les dynamiques associatives constituent à Rennes une richesse remarquable qui contribue à faire vivre la Ville et les quartiers et participe au développement de la cité tout en permettant l'épanouissement individuel et le renforcement du lien social.

C'est le constat de cette richesse et de cet engagement citoyen qui conduit la Ville de Rennes à accompagner le développement de la vie associative dans l'affirmation de l'autonomie des associations, le respect du pluralisme, l'épanouissement des dynamiques associatives et la recherche d'un partenariat constructif.

Les Assises de la Vie Associative ont été l'occasion de refonder les relations entre la Ville et les associations, avec la constitution de la Conférence Rennaise Ville / Associations et la signature de la Charte des Engagements Réciproques.

Garante de l'autonomie de l'ensemble des partenaires et instance d'échanges et d'orientation, la Conférence Rennaise Ville / Associations est l'espace de représentativité du monde associatif dans ses rapports avec la Ville et le lieu de co-élaboration de la politique de soutien de la vie associative.

La Charte des Engagements Réciproques constitue l'acte fondateur des relations entre la Ville et les Associations, et fixera les attentes et les obligations mutuelles.

Afin de fonder l'architecture des outils à mettre en œuvre, la Ville s'appuie sur l'expertise et les savoir-faire de partenaires dans le cadre de contrats de missions conclu avec la Chambre Régionale de l'Economie Sociale, l'association BUG, le Centre Régional d'Information Jeunesse de Bretagne et l'Association pour la Promotion de l'Action et de l'Animation Sociale, avec la collaboration active de l'Association pour le Développement Coopératif associatif et mutualiste en Bretagne et de la Conférence Permanente des Coordinations Associatives de Bretagne.

*Edmond Hervé*



# Pour faire vivre la Charte,

## La Conférence Rennaise Ville / Associations

La «Charte des engagements réciproques», est le fruit de la réflexion commune conduite par la Ville de Rennes et les associations rennaises.

La Conférence Rennaise Ville / Associations est chargée d'en assurer la mise en œuvre et l'évolution. Cette instance est un espace de rencontres, de dialogue participatif et de débats traduisant l'engagement de la Ville de renforcer la concertation avec les associations et leur consultation sur les modalités de soutien à la vie associative. Elle engage une réflexion sur tous les sujets concernant la vie associative et son développement.

Ainsi, les associations et la Ville ont-elles désigné leurs représentants à la Conférence. Le Conseil Associatif Rennais a délégué 27 représentants : 18 titulaires et 9 suppléants, la Ville en ayant pour sa part désigné 16, 8 titulaires et 8 suppléants, lors de la séance du Conseil municipal du 3 avril 2006.

La présidence et la vice-présidente sont alternées et l'ordre du jour est déterminé en commun.

L'installation solennelle de la Conférence s'est déroulée le 12 avril 2006 en présence d'Edmond Hervé, Maire de Rennes.



4

## Une vie associative structurée et organisée

L'Assemblée Générale est l'instance souveraine du mouvement associatif, et regroupe toutes les associations qui se reconnaissent dans la Charte.

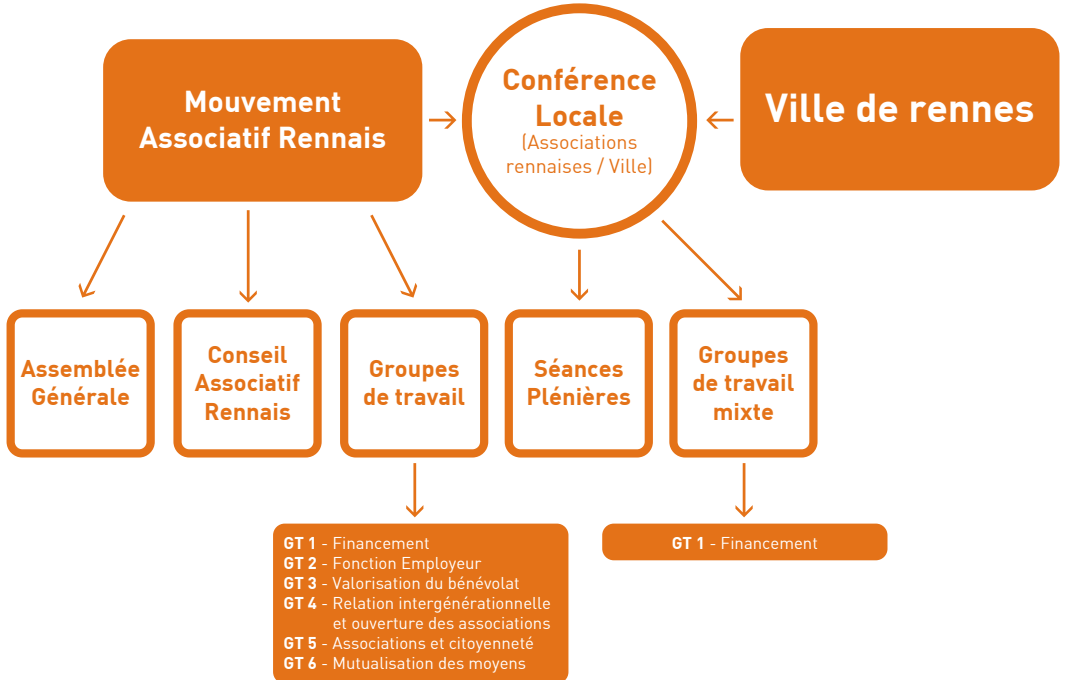
Elle élit 30 membres au Conseil Associatif Rennais.

Le Conseil Associatif Rennais (CAR) est l'instance d'animation du mouvement associatif. Il est composé des 30 membres élus. Il délègue 18 titulaires et 9 suppléants à la Conférence Locale.

Des groupes de travail thématiques préparent les réflexions qui seront ensuite présentées et débattues au sein du Conseil Associatif et de la Conférence Locale :

- 👉 Financement des associations
- 👉 Fonction employeur, pérennisation des emplois associatifs
- 👉 Valorisation du bénévolat (statut du militant associatif)
- 👉 Relation intergénérationnelle et ouverture des associations (aux personnes handicapées, à l'interculturel, ...)
- 👉 Associations et citoyenneté
- 👉 Mutualisation des moyens (personnels, locaux, matériels)

## Schéma de l'organisation du Mouvement Associatif et des relations avec la Ville de Rennes



# La Charte des engagements réciproques entre la Ville et les Associations

## I - Principes partagés



La Ville de Rennes, garante de l'intérêt général de ses administrés et responsable de la conduite des politiques publiques communales, fonde sa légitimité sur la démocratie représentative.

Les associations Loi 1901, les collectifs d'habitants ou d'associations, formels ou informels apportent en toute indépendance leur contribution à l'intérêt général par leur caractère reconnu d'utilité civique et sociale. Elles fondent leur légitimité sur la participation libre, active et bénévole des citoyens et citoyennes et plus largement de tous les habitants à un projet commun, sur leur capacité à défendre des droits, à révéler les aspirations et les besoins de ceux qui vivent dans la commune et à y apporter des réponses, sur leur volonté de participer à la transformation sociale.

La Ville de Rennes affirme son attachement à l'indépendance associative et à la contribution essentielle des associations à la démocratie participative, elle respecte et fait respecter ce principe d'indépendance en droit, dans la limite de ses compétences.

Sans remettre en cause les différentes légitimités, la Ville et les associations s'engagent dans un véritable partenariat ; chacun garde son autonomie de décision et de fonctionnement et décide souverainement des collaborations à engager avec le partenaire.

## 1 - Confiance et partenariat, facteurs de renouveau démocratique

Les signataires décident de développer et d'organiser leurs complémentarités à travers des partenariats fondés sur des engagements réciproques et / ou sur des financements publics. Le partenariat se construit par l'écoute, le dialogue, le respect des engagements et de l'autonomie des associations. Les signataires définissent, d'un commun accord, les lieux, les moments et les modalités de cette concertation.

La confiance et le respect mutuel entre la Ville de Rennes et les associations permettent de nouvelles formes de vie démocratique. La Ville de Rennes prend acte des rôles de proposition, d'action, de contre pouvoir des associations dans l'exercice d'une fonction critique constructive indispensable au fonctionnement de la démocratie participative, sans distinction entre les associations (leurs objectifs, leurs compétences) et sous réserve du respect des valeurs républicaines, et d'un fonctionnement démocratique.

La Ville de Rennes et les associations en accord avec la Charte reconnaissent une égalité de droits entre toutes les associations, quelle que soit leur taille, et s'engagent à assurer cette égalité.

Elles s'engagent à respecter les diversités culturelles et à permettre leur expression tout en ayant comme références principales les valeurs républicaines dont la laïcité.

## 2 - Des relations fondées sur les engagements réciproques, la durée, la transparence et l'évaluation

Chaque association, dès lors qu'elle respecte les principes de la Charte, peut prétendre à être aidée pour son fonctionnement et / ou pour ses projets.

La Ville réaffirme son choix politique de reconnaissance et de financement du pluralisme associatif ; le financement des associations par la Ville, quelle qu'en soit la forme, ne crée pas de lien de subordination entre la Collectivité et les associations.

Les associations et la Ville de Rennes privilégient aussi les relations fondées sur le contrat, la conduite de projets dans la durée, la transparence des engagements pris et l'évaluation des contributions à l'intérêt général au regard des moyens mobilisés ; dans le cadre des financements publics pluriannuels régis par un contrat d'objectifs, l'évaluation porte aussi sur la réalisation des objectifs.

## 3- Bénévolat et démocratie, fondements de la vie associative

Les partenaires reconnaissent l'engagement libre et volontaire comme moteur de la vie associative. Ils conviennent de tout mettre en œuvre pour le faciliter, l'encourager, le reconnaître dans sa contribution à la société, au lien social et au développement du territoire.

- ⇒ faire respecter le principe de non discrimination des personnes dans l'engagement associatif;
- ⇒ développer l'accès à la citoyenneté à toutes et à tous, en particulier aux jeunes et à celles et ceux qui ont le plus de difficultés à participer à la vie de la cité ;
- ⇒ reconnaître les savoirs et compétences de chacun des partenaires
- ⇒ améliorer l'équilibre entre les femmes et les hommes dans l'exercice des responsabilités.



Les partenaires s'engagent à promouvoir l'expérience associative au sein de notre société et à reconnaître et valoriser le rôle et les compétences des bénévoles et des salariés.

Dans cette perspective, il incombe aux instances associatives de veiller au respect du caractère démocratique de leur fonctionnement ; il revient à la Ville de Rennes de veiller au respect de la liberté associative et à l'application des lois relatives aux associations, dans la limite de ses compétences.

## **4 - Contribution des associations au développement éducatif, social, culturel et économique**

L'extension du rôle économique des associations, notamment au regard de l'emploi, en tant qu'employeur est compatible avec la loi du 1er juillet 1901. Le respect des législations qui s'appliquent à elles dans le cadre de leurs activités, notamment pour ce qui concerne le droit social et la fiscalité, s'impose donc aux associations. En particulier, les relations entre employeurs et salariés s'inscrivent dans la cohérence avec les valeurs fondant les projets associatifs.

Au-delà du respect de la législation, les associations par la mobilisation de toutes leurs ressources, qu'elles soient ou non marchandes, contribuent à la reconnaissance d'une conception, plus humaine, de la richesse. En ce sens, la vie associative rennaise s'inscrit dans la Charte de l'Économie sociale.



## II - Engagements de la Ville

La Ville, dans toutes ses composantes, s'engage à favoriser le développement de la vie associative, car les associations sont une force d'interpellation des pouvoirs publics, elles sont un acteur de développement, de progrès et d'innovation, elles participent à la cohésion sociale, et elles sont un lieu privilégié de l'engagement citoyen. La Ville s'engage à organiser son soutien de manière globale et transversale en lien avec la politique publique, à travers la mise en place d'un dispositif.

### **Concernant « confiance et partenariat, facteurs de renouveau de la vie démocratique », la Ville s'engage à :**

- ↳ Écouter les associations, échanger avec elles ; prendre en compte les besoins recensés et exprimés par les associations
- ↳ Prendre en compte les associations, dans leur capacité d'anticipation, leur expérience et leur expertise dans la mise en œuvre des politiques publiques favoriser les espaces de rencontre et d'échange entre Ville et associations dans le respect des modes de représentation de chacun.
- ↳ Expliquer sa politique de façon explicite et compréhensible.
- ↳ Développer l'information, la consultation et la concertation avec le monde associatif (à travers la Conférence locale mixte Ville / associations, et toutes autres instances consultatives).

### **Concernant la « fondation des relations sur le contrat, la durée, la transparence et l'évaluation », la Ville s'engage :**

- ↳ À la concertation avec la Conférence locale sur les modalités de soutien à la vie associative,
- ↳ À une attention particulière aux petites associations,
- ↳ Au respect des temps associatifs (horaires de réunion, délais de communication et de débat).
- ↳ À la réflexion avec le mouvement associatif, dans le cadre de la Conférence locale, sur sa politique de mise à disposition de locaux,
- ↳ À travailler en concertation avec le mouvement associatif dans le cadre de la conférence locale sa politique de mise à disposition de moyens (financiers, locaux, formation, matériel technique, évaluation des projets, ...),

- À consacrer, en conséquence, dans son budget, la part, nécessaire au soutien à la vie associative,
- À la transparence dans l'attribution des financements aux associations (sur le système d'attribution, les critères d'éligibilité et le mode de calcul),
- À l'organisation dans la durée des financements des associations,
- Au versement rapide des subventions, en corrélation avec la mise en œuvre du projet ou des activités concernées, dans la limite des procédures réglementaires,
- À la simplification des procédures

### **Concernant « Bénévolat et démocratie, fondements de la vie associative », la Ville s'engage à soutenir :**

- Les projets citoyens, et la mise en œuvre de la démocratie participative
- L'initiative collective et les regroupements inter associatifs
- Le développement du bénévolat :
  - Par la mise à disposition des moyens nécessaires à l'accès à une formation de qualité permettant le développement des compétences, notamment pour conduire le projet associatif et travailler avec des salariés
  - Par le soutien à un accès plus important des jeunes aux responsabilités

### **Concernant la « contribution des associations au développement économique, social et culturel », la Ville s'engage à :**

- Accompagner la dynamique de l'Économie Sociale et Solidaire dans la vie associative en intégrant notamment, dans sa politique de soutien, le développement de l'emploi associatif. La Ville s'engage aussi à :
- Favoriser la mise en place d'un observatoire de la vie associative et de l'innovation.
- Sensibiliser et former les services municipaux à une meilleure connaissance de la vie associative.
- Maintenir la Maison du Champ de Mars comme équipement au service des associations, et faciliter l'accès aux différents services qui y sont hébergés.

# III - Engagements des associations

Le mouvement associatif s'engage à participer au développement de la cité, tant sur le plan économique, éducatif, social et culturel que sur celui de la citoyenneté.

Les associations participent à la connaissance partagée des besoins exprimés par les citoyens et habitants et à la réflexion à mener sur les réponses à apporter.

Les associations s'engagent à développer un mode de fonctionnement démocratique visant à former des habitant(e)s de la cité responsables et actif(ve)s.

La vie associative rennaise est un des lieux de mobilisation des citoyens et des habitants autour de projets collectifs, selon les 7 principes décrits ci-dessous :

## **L'inscription dans une démarche de projet :**

Le projet associatif est le fondement de l'action de chaque association. Les projets d'action qui en découlent sont régulièrement ré examinés afin de prendre en compte l'évolution des besoins des adhérents et publics destinataires.

## **La mutualisation inter associative :**

Le respect de la spécificité et de la diversité des projets associatifs s'impose comme un principe de base. La mutualisation et la coopération entre les associations seront encouragées dans un objectif de synergie.

Les associations construiront donc des partenariats d'action librement négociés sans que cela entraîne une fusion des projets des associations concernées.

## **La contribution à la valorisation de l'engagement associatif :**

Les associations rennaises s'inscrivent dans une dynamique de :

- ⇒ Valorisation des personnes s'investissant dans la vie associative.
- ⇒ Accompagnement à la construction de savoirs et de compétences nouvelles.
- ⇒ Accompagnement à la prise d'initiatives et de responsabilités.
- ⇒ Développement de la formation permanente des acteurs de la vie associative en référence à l'éducation populaire.

Les associations s'engagent à un fonctionnement démocratique (transparence interne) et à rendre compte de l'utilisation des financements publics. Lorsqu'elles bénéficient d'un soutien de la Ville, les associations s'engagent à faire connaître leurs projets et activités et à faciliter les procédures de contrôle en fournissant les documents sollicités par la Ville : documents financiers, rapports d'activités ou bilans de l'opération soutenue.

### **L'éthique financière et la rigueur dans la gestion :**

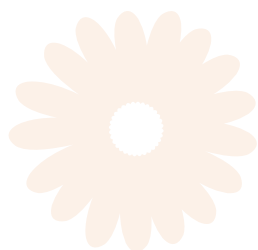
Les associations rennaises s'engagent à une gestion sérieuse et désintéressée.

### **L'évaluation des résultats obtenus :**

Dans le cadre de contractualisation avec la Ville de Rennes, les actions développées par les associations doivent faire l'objet d'une évaluation régulière sous forme participative. Elle a pour but d'améliorer le projet.

### **La convention, un engagement mutuel :**

Lorsque des associations sont amenées à conduire des projets d'intérêt général, une relation contractuelle spécifique peut être souscrite avec la collectivité locale à travers une convention ; celle-ci lie, par définition, les deux partenaires.



# IV - Portée, mise en œuvre, suivi et évaluation de la charte

La Charte concerne la Ville de Rennes et le monde associatif rennais. Elle définit leurs relations. L'outil de suivi de sa mise en œuvre est la « Conférence rennais Ville / associations ». Cette mise en œuvre donnera lieu à une évaluation régulière. La Charte pourra être révisée par accord entre les partenaires.

## **Portée :**

La Charte doit être portée à la connaissance de toutes les associations rennaises. Chacune est invitée à s'y référer et à l'adopter.

## **Rôle de la Conférence rennais Ville / associations :**

### **Objet :**

Co-construction d'une politique municipale vis-à-vis des associations rennaises. La Conférence Locale est un lieu d'échanges, d'études et de propositions. Elle a un regard sur toutes les politiques publiques en rapport avec la structuration de la vie associative rennais (conventionnement, contrats de ville, contrat éducatif local,...)

Elle vérifie l'application de la Charte et de ses annexes.

Elle évalue la dynamique de la vie associative (évolution, créations,...)

Elle mesure l'impact de l'action de la vie associative rennais sur la vie locale.

Elle analyse la mise en œuvre de la Charte.

### **Composition :**

La Conférence Locale comprend des représentants de la Ville et des porte-parole du monde associatif.

Les deux partenaires y sont à égalité de décision ; pour autant, le nombre des membres de chaque partenaire n'est pas obligatoirement le même.

Le mouvement associatif désigne ses porte-parole selon les critères de son choix. La Ville organise sa délégation selon les critères de son choix.

**Fonctionnement :**

La Conférence Locale est une instance consultative, espace de discussion et d'interpellation.

Elle décide, à parité entre la Ville et les associations, de l'organisation de ses instances et de son fonctionnement.

Elle tient au moins trois réunions annuelles.

La Conférence locale dispose de moyens pour fonctionner, dont un support administratif indépendant de la Ville.

**Évaluation :**

La mise en œuvre de la Charte sera évaluée tous les trois ans. Les modalités d'évaluation en seront définies dans le cadre de la conférence dans une approche participative.

Elle sera rendue publique et discutée dans un cadre adapté avec des représentants des deux partenaires.

Elle permettra d'analyser et, le cas échéant, de porter remède aux difficultés constatées dans les relations entre la Ville et les associations.

Elle constituera une garantie de visibilité, en même temps qu'une aide à la négociation et à la décision sur l'évolution de la Charte.

**Révision de la charte :**

La Charte pourra être révisée à la demande de l'une ou l'autre des parties.

Cette révision fera l'objet de réflexions, de propositions et d'échanges au sein de la Conférence Locale.

Le texte révisé sera soumis pour adoption à l'Assemblée Plénière des associations et au Conseil Municipal.

Les représentants des Associations

À Rennes, le 12 avril 2006

Le Maire de Rennes,  
*Edmond HERVÉ*

## Vos interlocuteurs...

### ↳ La Direction de la Vie Associative à la Ville de Rennes

Adresse : 82, rue de Paris – 35000 RENNES

Téléphone : 02.23.62.16.90

E-mail : [dva@ville-rennes.fr](mailto:dva@ville-rennes.fr)

### ↳ La Chambre Régionale d'Économie Sociale

Adresse : Maison du Champ de Mars

6, cours des Alliés – 35043 RENNES Cedex

Téléphone : 02.99.85.89.52

E-mail : [accueil.crva@assorenn.es.org](mailto:accueil.crva@assorenn.es.org)

### La Chambre Régionale d'Économie Sociale a pour rôle :

↳ D'animer le Mouvement associatif, l'Assemblée Générale, le Conseil Associatif Rennais et les Groupes de travail (en assurant leur cohérence et leur dynamique) et d'en être le centre de ressources.

↳ De préparer, d'animer, d'assurer le suivi de la Conférence Rennaise du côté du Mouvement associatif et le lien avec la Ville de Rennes et d'en assumer le secrétariat.

**+ logo mvt associa-  
tif + ville rennes**